



ProQua

Hospital Management Training & Consulting

Alamat: Perum Dosen UNS, Jl. Literari No. 81, Jati, Jaten, Karanganyar - Surakarta

Telp. 085105150052 / 081329599189

Website: www.proquaconsulting.com; e-Mail: proqua.consulting@gmail.com

Akte Notaris: 89/HK/CV/VII/2014/PN.Kray

Nomor : 2416/PQ/X/2024
Lampiran : 1 (satu) berkas
Perihal : Workshop Unit Cost Dan Tarif Rumah Sakit

3 Oktober 2024

Kepada Yth :
Bapak/Ibu **Direktur Rumah Sakit Seluruh Indonesia**
di tempat

Rumah sakit saat ini harus mengikuti atau menjadi provider pasien BPJS Kesehatan (BPJSK), kecuali rumah sakit yang masih mencoba mempertahankan pasien middle to high class dengan segala kekuatan internalnya.

Rumah sakit wajib mempunyai tarif versi rumah sakit. Tarif rumah sakit yang dibuat berdasarkan per kegiatan dan maksimal hari pelayanan yang berlaku untuk pasien umum atau asuransi non BPJSK dan merupakan kelengkapan klaim pasien ke BPJSK.

Perhitungan unit cost yang akan dijadikan menjadi tarif rumah sakit mempunyai skema Double Distribusi (DD) dan Activity Base Costing (ABC). Keduanya mempunyai kelebihan dan kekurangannya masing-masing, tetapi dalam kondisi pola keuangan pasien BPJSK maka dilakukan metode hybrid yaitu perhitungan awal menggunakan pola perhitungan Double Distribusi untuk selanjutnya menggunakan pola perhitungan ABC untuk melakukan validasi atau uji hasil perhitungan Double Distribusi.

Hasil perhitungan unit cost dikelola tersendiri untuk menghasilkan angka Hospital Base Rate/HBR yang akan menjadi dasar angka unit cost dan tarif paket pelayanan pasien BPJS di rumah sakit.

Untuk itu, **ProQua Consulting** menyelenggarakan **Workshop Unit Cost Dan Tarif Rumah Sakit**, pada:

Hari/tanggal : Kamis - Sabtu, 21 – 23 November 2024.

Tempat : Best Western Mangga Dua Hotel & Residence, Jl. Mangga Dua Abdad No.111, RW.7,
Mangga Dua Sel., Kec. Sawah Besar, Kota Jakarta Pusat, DKI 10730, Telp.(021) 6122999

Narasumber :

1. **Dr. Djoni Darmadjaja, Sp B, MARS, FinaCS, FISQua**
(Konsultan Manajemen RS, Surveior/pembimbing KARS, Sekjend IKABI, dll).
2. **dr. Harry Triyanto, MARS** (Direktur RS dan Direktur PT RS);

Rincian kegiatan dapat dilihat dalam TOR terlampir, untuk keperluan informasi dan konfirmasi lebih lanjut dapat menghubungi ProQua Consulting melalui Sdr. Edhy Hendratho, ST No. HP : 081329599189. Pembayaran dapat dikirim ke rekening ProQua Consulting di **Bank Mandiri KCP Palur No: 138-00-1364868-3 a/n CV. PROQUA.**

Demikian, atas perhatian dan partisipasi yang diberikan kami sampaikan terima kasih.

ProQua Consulting,



dr. Tonang Dwi Ardyanto, Sp.P.K. (K), Ph.D., FISQua.
Direktur Eksekutif

TERM OF REFERENCE

WORKSHOP UNIT COST DAN TARIF RUMAH SAKIT

JAKARTA, 21 – 23 NOVEMBER 2024

1. PENDAHULUAN

Rumah sakit merupakan institusi yang bergerak dibidang jasa pelayanan kesehatan yang mempunyai standar kesehatan yang wajib dilakukan semua staf yang bekerja di rumah sakit. Kendali mutu dan kendali biaya menjadi dua sisi yang harus diperhatikan oleh semua staf terutama staf manajemen.

Pasien BPJS Kesehatan (BPJSK) merupakan pasien mayoritas yaitu kisaran 80 -90% dari total kunjungan pasien di rumah sakit. Skema pembayaran pasien BPJSK sangat berbeda dengan pasien umum, klaim pasien BPJS mempunyai angka yang ditetapkan oleh BPJS Kesehatan yang tidak menyesuaikan berapa tarif rumah sakit yang ditelaah dikeluarkan untuk pelayanan pasien di rumah sakit.

Hal tersebut maka membuat rumah sakit sudah diwajibkan mempunyai tarif paket berdasarkan Ina CBGs agar rumah sakit mempunyai gambaran berapa selisih tarif rumah sakit dengan klaim Ina CBG di awal pelayanan.

Rumah sakit saat ini harus mengikuti atau menjadi provider pasien BPJS Kesehatan (BPJSK), kecuali rumah sakit yang masih mencoba mempertahankan pasien *middle to high class* dengan segala kekuatan internalnya.

Rumah sakit wajib mempunyai tarif versi rumah sakit. Tarif rumah sakit yang dibuat berdasarkan per kegiatan dan maksimal hari pelayanan yang berlaku untuk pasien umum atau asuransi non BPJSK dan merupakan kelengkapan klaim pasien ke BPJSK.

Perhitungan unit cost yang akan dijadikan menjadi tarif rumah sakit mempunyai skema Double Distribusi (DD) dan Activity Base Costing (ABC). Keduanya mempunyai kelebihan dan kekurangannya masing-masing, tetapi dalam kondisi pola keuangan pasien BPJSK maka dilakukan metode hybrid yaitu perhitungan awal menggunakan pola perhitungan Double Distribusi untuk selanjutnya menggunakan pola perhitungan ABC untuk melakukan validasi atau uji hasil perhitungan Double Distribusi.

Hasil perhitungan unit cost dikelola tersendiri untuk menghasilkan angka Hospital Base Rate/HBR yang akan menjadi dasar angka unit cost dan tarif paket pelayanan pasien BPJS di rumah sakit.

Banyak pimpinan rumah sakit yang menjadikan tarif klaim BPJS dan tarif billing RS dijadikan dasar selisih pembiayaan. Dalam realisasinya tarif rumah sakit dipastikan lebih rendah dibandingkan dengan klaim BPJS.

Menjadi pertanyaan adalah apakah rumah sakit mempunyai tarif rumah sakit yang didasarkan dari angka real unit cost yang dihitung secara obyektif dan terkini. Bila telah dibuat tarif rumah sakit, apakah telah dilakukan evaluasi tarif dan dikomparasikan dengan tarif Ina CBG's.

BPJSK mempunyai tarif tersendiri yang disahkan dalam Peraturan Menteri Kesehatan yang merupakan tarif per periode rawat dengan persyaratan tertentu untuk dapat mencapai klaim yang sesuai dengan kaidah klaim.

Jadi terdapat perbedaan mendasar antara perhitungan unit cost rumah sakit (per kegiatan/per hari rawat) dengan unit cost pasien BPJSK (per periode rawat inap). Rumah sakit saat ini menggunakan perhitungan unit cost dengan metode double distribusi untuk menyesuaikan pola perhitungan BPJSK yaitu *up to bottom*.

Untuk memperkuat hasil perhitungan double distribusi diperlukan uji hasil dengan menggunakan metode *activity base costing* (ABC) dan bila diperlukan menggunakan *clinical pathway* untuk mengetahui tingkat sensitifitas dari hasil perhitungan double distribusi.

Perhitungan hospital base rate perlu dikerjakan agar rumah sakit mempunyai landasan untuk membuat tarif paket Ina CBGs, juga untuk dapat langsung menganalisis angka tarif yang akan diberlakukan lebih tinggi, lebih rendah atau sama dengan tarif Ina CBGs yang berlaku.

2. TUJUAN

- a. Rumah sakit mempunyai angka unit cost pelayanan pasien.
- b. Rumah sakit mempunyai angka tarif pelayanan dan non pelayanan.
- c. Rumah sakit mempunyai analisis tarif paket rumah sakit dengan tarif Ina CBGs yang berlaku.

3. DASAR

Perhitungan unit cost dan tarif rumah sakit menyesuaikan dengan peraturan yang berlaku:

- a. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 85 Tahun 2015 tentang Pola Tarif Nasional.
- b. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 72 Tahun 2023 tentang Penyusutan Harta Berwujud;
- c. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 3 tahun 2023 tentang Standar Tarif Pelayanan Kesehatan dalam Penyelenggaraan Jaminan Kesehatan;

4. MATERI

- a. Regulasi pola tarif nasional.
- b. Perhitungan double distribusi.
- c. Penentuan tarif rumah sakit.
- d. Perhitungan hospital base rate.
- e. Analisis data hasil.

5. PEMATERI

- a. **Dr. Djoni Darmadjaja, Sp B, MARS, FinaCS, FISQua**
(Konsultan Manajemen RS, Surveior/pembimbing KARS, Sekjend IKABI, dll).
- b. **dr. Harry Triyanto, MARS** (Direktur RS dan Direktur PT RS);

6. FASILITAS

1. Akomodasi menginap 2 malam (bagi yang mengambil paket A atau paket B).
2. Coffee Break, Lunch dan Dinner selama Workshop.
3. Hard copy dan soft copy materi.
4. Sertifikat

7. WAKTU DAN TEMPAT

Hari/tanggal : Kamis - Sabtu / 21 – 23 November 2024.

Tempat : Best Western Mangga Dua Hotel & Residence, Jl. Mangga Dua Abdad No.111, RW.7,
Mangga Dua Sel., Kec. Sawah Besar, Kota Jakarta Pusat, DKI 10730, Telp.(021) 6122999

8. INVESTASI

Biaya investasi:

1. **Paket A** : Rp. **5.250.000,-** per orang (termasuk akomodasi menginap **2 malam / single**).
2. **Paket B** : Rp. **4.750.000,-** per orang (termasuk akomodasi menginap **2 malam / twin share**).
3. **Paket C** : Rp. **4.250.000,-** per orang (tidak menginap).

➤ *Bagi yang menginap check-in tanggal 21 November 2024 jam 14.00 dan check-out tanggal 23 November 2024 jam 12.00, check-in dapat lebih awal kalau keadaan hunian hotel memungkinkan.*

Pembayaran dapat dilakukan melalui transfer ke rekening Bank atau onsite.

9. PENDAFTARAN

Pendaftaran peserta di mulai tanggal **3 Oktober – 20 November 2024**, dengan cara :

1. Melalui **SMS / WA** ke No **081329599189 (Edhy Hendrarto)**
2. Melalui email proqua : **proqua.consulting@gmail.com**
3. Transfer biaya pendaftaran (termasuk akomodasi bila menghendaki) ke rekening **ProQua Consulting di Bank Mandiri KCP Palur No: 138-00-1364868-3 a/n CV. PROQUA.**



Formulir Pendaftaran

Kepada Yth.

Panitia Workshop Unit Cost Dan Tarif Rumah Sakit

Email : **proqua.consulting@gmail.com / WA. No : 0813 2959 9189**

No	Nama	Jabatan/ Instansi	No. HP	Paket
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				

Mohon didaftarkan nama di atas sebagai peserta workshop dari :

Nama Instansi Pengirim :

Alamat / tlp / Fax :
.....tlp/fax

Contact Person/ No. Hp :

JADWAL DAN MATERI

Hari Pertama, Kamis, 21 November 2024

WAKTU	MATERI	NARASUMBER
11.30 – 15.00 WIB	Registrasi Ulang & Makan siang	ProQua
15.00 – 15.10 WIB	Pembukaan	ProQua
15.10 – 16.00 WIB	Konsep umum regulasi tarif Rumah Sakit	Dr. Djoni Darmadjaja, Sp B, MARS
16.00 – 16.15 WIB	<i>Coffe break</i>	ProQua
16.15 – 17.15 WIB	Pola tarif Ina CBG's	dr. Harry Triyanto, MARS
17.15 – 19.00 WIB	Istirahat dan makan malam	
19.00 – 21.00 WIB	Optimalisasi Klaim Ina CBG's	dr. Harry Triyanto, MARS

Hari Kedua, Jumat, 22 November 2024

WAKTU	MATERI	NARASUMBER
08.00 – 09.00 WIB	Perhitungan UC berdasarkan sistem double distribusi	Dr. Djoni Darmadjaja, Sp B, MARS
09.00 – 10.00 WIB	Penjelasan template kerja – penentuan kelompok over head, intermediate dan final	dr. Harry Triyanto, MARS
10.00 – 10.15 WIB	<i>Coffe break</i>	
10.15 – 12.00 WIB	Penjelasan template kerja – Annualized Investment Cost (Biaya Investasi Tahunan)	dr. Harry Triyanto, MARS
12.00 – 13.30 WIB	Break/ishoma makan siang	
13.30 – 14.30 WIB	Pengisian template kerja – Double Distribusi	dr. Harry Triyanto, MARS
14.30 – 15.00 WIB	Penjelasan template kerja – Tarif RS	dr. Harry Triyanto, MARS
15.00 – 15.15 WIB	<i>Coffe break</i>	
15.15 – 16.00 WIB	Penjelasan template kerja – analisis tarif	dr. Harry Triyanto, MARS

Hari Ketiga, Sabtu, 23 November 2024

WAKTU	MATERI	NARASUMBER
08.00 – 10.00 WIB	Latihan pengisian dan diskusi	Narasumber
10.00 – 10.15 WIB	<i>Coffe break</i>	
10.15 – 11.30 WIB	Presentasi peserta dan diskusi	Narasumber
11.30 – 12.00 WIB	Penutupan dan cek out	